

Gestion de projets et de programmes

Services d'experts-conseils intégrés du bureau de gestion de programmes du Canada

Gestion de programmes, de projets et de construction; services-conseils connexes d'estimation de coûts.

Nous sommes AECOM



INFLUENCE POSITIVE PARTOUT DANS LE MONDE

7

continents

52 000

employés

+ de 120

pays

14,4 milliards \$ US

de revenu en 2023

310^e rang

Fortune 500

7 fois lauréat

Une des entreprises les plus éthiques
du monde en 2023 selon *Ethisphere*

Classée au premier rang de notre secteur sur la liste des entreprises les plus admirées du monde du magazine *Fortune* au cours des trois dernières années, en plus d'avoir figuré sur la liste pendant huit années consécutives

Simplification de la complexité

Nos équipes canadiennes exécutent des projets complets, intégrés et révolutionnaires tant au Canada que dans le reste du monde.

AECOM est un important fournisseur de services intégrés techniques, de conception et d'ingénierie pour des projets des secteurs public et privé. Nos employés comprennent des professionnels en gestion de programmes, de projets et de construction, ainsi que des constructeurs, des architectes, des ingénieurs, des planificateurs et des scientifiques au service de clients dans plus de 120 pays. Nous offrons une combinaison d'envergure mondiale, de connaissances locales, d'innovation et d'excellence technique pour fournir des solutions personnalisées qui répondent aux besoins de nos clients. Nous avons mené à bien des milliers de missions importantes de gestion de programmes, de projets et de construction, représentant une valeur de construction de totale de 500 milliards de dollars.

Direction de la gestion de programmes pour les programmes d'immobilisations

Nous devons faire preuve d'innovation et de stratégie pour assurer le respect des coûts, des délais, de la qualité et de l'envergure attendus par les parties prenantes du projet et les collectivités pour les programmes d'immobilisations. Nos professionnels de la gestion de programmes apportent l'expertise nécessaire pour coordonner et intégrer, de la conception à l'exécution, les multiples projets simultanés qui composent un grand programme. Nous gérons des programmes complexes dans un large éventail de marchés, en fournissant des services allant de la planification, de l'établissement de l'échéancier et du contrôle des coûts à la conception, la construction et la mise en service. Nos missions nécessitent régulièrement la gestion de plusieurs projets sur des sites connexes et de projets simultanés sur un seul site. Nous nous attachons à représenter l'intérêt supérieur du propriétaire tout au long du programme.

Gestion de projets

Nos professionnels s'intègrent parfaitement aux employés du client tout au long du cycle de vie d'un projet, en gérant les équipes de projet, en protégeant les intérêts du client et en travaillant pour exécuter les projets, de l'établissement de l'envergure initiale à la clôture finale.

Gestion de la construction

Nous gérons tous les aspects de la construction afin de garder les projets sur la bonne voie et de réduire au minimum les risques pour nos clients. Nous fournissons les contrôles de projet, l'administration et la surveillance sur le terrain pour gérer le travail pendant toutes les phases de la construction, depuis la préparation des travaux, la conception, les appels d'offres jusqu'à la clôture et la mise en service.

Ajouter de la certitude et maximiser les résultats.

Ce que nous faisons

Les professionnels en gestion de projets et de programmes d'AECOM au Canada offrent des services à des clients du monde entier, en fournissant des services de soutien technique et de gestion à un large éventail de types de clients. Qu'il s'agisse d'un projet touchant le transport, le bâtiment, les services environnementaux, l'énergie ou l'eau, nous avons l'expertise nécessaire pour vous aider à en atteindre les objectifs. Nos services sont intégrés de façon harmonieuse au réseau mondial d'AECOM et la spécialisation de nos équipes canadiennes peut être classée en quatre grands secteurs de services :

PROGRAMME, COÛT, CONSEIL (PCC)



Métrage et estimation des coûts

SERVICES DU BUREAU DE GESTION DE PROJETS



Contrôles de projets, établissement de l'échéancier et réclamations

INGÉNIERIE DE LA VALEUR



Gestion et ingénierie de la valeur

CONSEIL EN MATIÈRE DE RISQUES ET AIDE À LA DÉCISION



Évaluation des risques, gestion des risques et services-conseils sur l'exécution

SERVICES-CONSEILS ÉCONOMIQUES



L'analyse fondée sur les données et l'évaluation indépendante

AECOM offre également un large éventail de services supplémentaires pour répondre à pratiquement tous les besoins qui peuvent survenir tout au long du cycle de vie. Nos spécialistes fournissent de nombreux services-conseils personnalisés afin de faire participer toutes les parties prenantes du projet à l'obtention d'une valeur maximale de leur investissement. Nous relevons les défis qui se présentent tout au long du cycle de vie du développement d'un projet, qu'il s'agisse de contribuer à la stratégie d'investissements commerciaux ou de donner des conseils sur l'efficacité opérationnelle continue d'un actif.

Libérez la véritable valeur de votre projet grâce à notre équipe de gestion des coûts.

Services-conseils d'estimation de coûts des programmes

Nous sommes des experts qui aident les clients à tirer le meilleur parti de leur budget, tout en veillant à ce que leurs projets atteignent les objectifs fixés. Nous nous considérons comme les gardiens de vos fonds et nous nous efforçons de maximiser les résultats des projets à long terme.

Les services-conseils d'estimation de coûts des programmes d'AECOM fournissent la certitude nécessaire dans le processus de développement du projet. Les membres de notre équipe multidisciplinaire de gestion des coûts comprennent les nuances de la gestion des projets d'investissement, grâce à leur expérience dans l'industrie.

Planification, gestion des coûts et contrôles de projets

L'essence de notre méthodologie de gestion des coûts consiste à préserver l'équilibre et la concordance entre le budget (fonds), l'envergure (quantité) et les attentes de l'utilisateur/du propriétaire (qualité) pendant toute la durée du projet. Pour établir un budget précis et efficace, il est essentiel d'avoir une compréhension complète de l'envergure des travaux au tout début de la conception. Notre rôle en tant qu'équipe d'estimation des coûts consiste à développer une estimation budgétaire précise au-delà de la portée des renseignements disponibles.

Des contrôles financiers et budgétaires efficaces comprennent :

- Une budgétisation réaliste basée sur une appréciation de la portée du projet, des niveaux de qualité, des hausses de coûts de la main-d'œuvre et des matériaux, des provisions raisonnables pour les imprévus liés au développement de la conception, aux conditions du marché et aux demandes de changement de la construction.

- Une planification des coûts indiquant l'affectation des coûts aux différents éléments du projet qui servira de référence dans le rapprochement des conceptions évolutives.
- Un processus de vérification des coûts qui garantit que les coûts sont contrôlés à des étapes importantes régulières des dépôts de la conception.
- Un système de rapports sur les coûts qui présente les résultats du processus de vérification des coûts à toutes les parties prenantes.
- Un processus de prise de décision consistant à passer en revue les résultats des rapports sur les coûts et à prendre les mesures appropriées si nécessaire.

Nos livrables d'estimation des coûts suivent les normes de classification (catégories D-A ou catégories 5-1) et sont fournis dans des formats conformes aux normes de l'industrie telles que le format élémentaire de l'Institut canadien des économistes en construction (ICÉC), l'Unifomat II, le format commercial (MSI) et le format de l'Association for the Advancement of Cost Engineering.

Services-conseils pour le choix des méthodes d'approvisionnement :

Nous conseillons nos clients dans le choix de la méthode d'approvisionnement la plus appropriée pour répondre aux objectifs de leur projet et offrir une valeur optimale. Notre approche de l'analyse des options d'approvisionnement est conçue pour être très complète. Elle implique une évaluation approfondie du contexte du projet, des facteurs du marché et une analyse pondérée des aspects qualitatifs et quantitatifs associés aux options envisageables en matière d'approvisionnement. Nous présentons une argumentation logique claire et bien fondée qui soutient le choix des méthodes d'approvisionnement et d'exécution du projet.

Notre expertise en matière de contrôles de projet, d'établissement de l'échéancier et de réclamations assure la réussite des projets.

Services du bureau de gestion de projets ou de programmes

Le groupe des services du bureau de gestion de projets (BGP) d'AECOM au Canada offre aux clients une expertise dans la définition et le développement de la méthodologie de gestion de projet, des pratiques d'excellence et des normes, ainsi que des outils et des techniques pour la réussite des projets. Nous offrons également des services de formation et de mentorat pour le personnel de projet, la gestion de portefeuille de projets, la revue et le redémarrage de projets, ainsi que l'évaluation de la maturité de la gestion de projets. Exemples de services supplémentaires :

- **Contrôles de projets** : Nous fournissons une large gamme de services de contrôles de projets, contribuant à la réussite des projets et des programmes. Notre approche est fondée sur un plan de contrôles de projets bien établi, qui comprend la planification du projet et sa mise en œuvre ainsi que la mesure et l'évaluation de sa performance.
- **Ordonnement du projet** : Notre approche suit un plan intégré de gestion de l'échéancier visant à développer et à respecter des échéanciers fiables. Le modèle d'échéancier d'AECOM intègre la planification du temps, des coûts, des ressources et des risques; ceci se fait en ajoutant les attributs de coûts, de ressources et de risques des activités de l'échéancier dans le modèle d'échéancier pour former des lignes de base de contrôle. Cette base de contrôle approuvée devient la référence pour mesurer les progrès réels et prévus, ainsi que pour évaluer les changements et les retards. Nos planificateurs agréés ont fourni divers services d'ordonnement dans le cadre de projets et programmes majeurs de grande valeur partout au Canada. Ces

services comprennent le développement de l'échéancier; la revue et l'analyse de l'échéancier préliminaire, de l'échéancier proposé et de l'échéancier de référence; le développement et la revue de l'échéancier de constructibilité; la mise à jour de l'échéancier et la revue de l'état d'avancement. Les services supplémentaires vont de l'analyse du chemin critique à l'analyse des progrès et des écarts, en passant par l'analyse de la valeur acquise et le développement d'un échéancier conforme à l'exécution des travaux.

- **Services-conseils en matière de réclamations** : Nous pouvons mettre en œuvre des mesures et des processus pour éviter, limiter et résoudre les réclamations relatives aux travaux de construction. Nous apportons une compréhension réelle des nuances de ce type de réclamations grâce à notre connaissance du processus de conception et de construction. Nous combinons les éléments cruciaux nécessaires à l'analyse correcte des réclamations : les connaissances techniques et financières, ainsi que le temps. Notre approche utilise un processus de gestion des réclamations bien défini afin de fournir un soutien consultatif pour étudier les communications des entrepreneurs, puis y répondre. Ce processus comprend la revue des particularités du contrat, des détails de la réclamation, de la réclamation pour prolongation des délais, de la réclamation pour coût lié à prolongation et du rapport de revue de la déclaration de réclamation.



Prendre des décisions
efficaces et rapides
tout en trouvant
un équilibre entre
des valeurs et des
objectifs divergents.

Ingénierie de la valeur

L'ingénierie de la valeur est un processus de résolution de problèmes visant à atteindre une rentabilité optimale tout en garantissant que les exigences fonctionnelles du projet ou du processus sont satisfaites et que la qualité requise est fournie. Construite autour d'une approche d'équipe multidisciplinaire qui encourage les concepteurs, les entrepreneurs, les propriétaires, les utilisateurs et les autres parties prenantes à se réunir pour évaluer un problème sous un angle nouveau, l'ingénierie de la valeur peut produire une solution qui coûte moins cher à concevoir, à construire, à entretenir et à exploiter. Le processus se concentre sur les fonctions requises du projet et détermine les possibilités d'obtenir ces fonctions au meilleur coût possible en ce qui a trait au coût d'immobilisation et du cycle de vie.

AECOM mène des études d'ingénierie de la valeur conformément à la norme de méthodologie de la valeur de SAVE International, même si chaque atelier d'ingénierie de la valeur est unique quant à sa durée, ses buts et objectifs, ses domaines de valeur cible et la composition de l'équipe. La méthodologie de la valeur peut être utilisée avec n'importe quel projet ou processus. L'expérience d'AECOM dans l'ingénierie de la valeur sur divers projets liés au transport, à l'eau, à l'environnement, à l'architecture et aux processus a permis d'améliorer considérablement la valeur des projets d'un large éventail de clients. En appliquant les dernières innovations et les pratiques d'excellence de l'industrie, nous pouvons déterminer comment les processus antérieurs et les projets proposés peuvent être modifiés pour améliorer l'efficacité. Trouver la solution qui répond aux objectifs d'un projet, tout en étant moins coûteuse et en offrant une meilleure valeur sur la durée de vie du projet, est essentiel pour la durabilité des initiatives d'aujourd'hui.

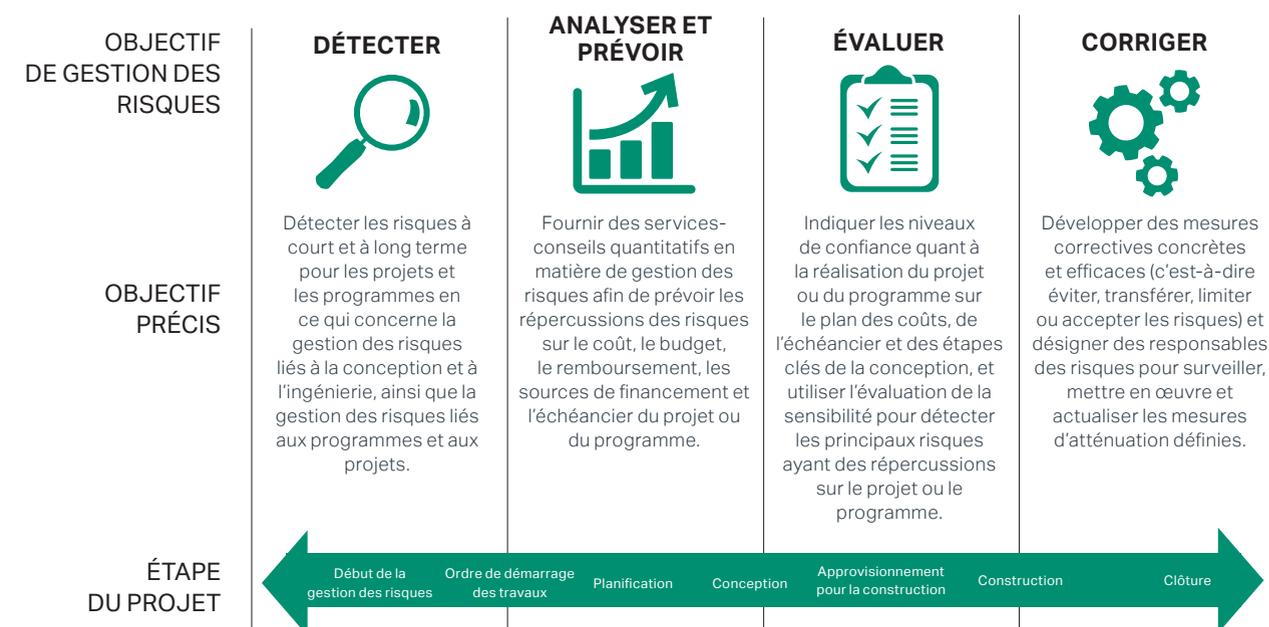
Une méthodologie éprouvée pour économiser énormément de temps et d'argent en gérant les risques.

Conseil en matière de risques et aide à la décision

La compréhension de l'environnement dans lequel un projet doit être construit est essentielle pour définir le contexte des décisions, des activités et des événements liés au projet. De nombreux projets comportent des aspects liés aux préoccupations environnementales, aux relations avec la collectivité, aux demandes des parties prenantes, ainsi qu'à des enjeux relatifs à la main-d'œuvre et aux aspects politiques, qui doivent tous être évalués avec soin tout au long des étapes du projet. Le conseil actif en matière de risques offre la robustesse nécessaire pour résister aux répercussions des risques sur les projets de construction, la redondance pour tolérer les pertes potentielles, l'ingéniosité pour réagir efficacement et la rapidité pour mettre en œuvre les mesures d'atténuation définies afin de garder les projets sur la bonne voie.

La pratique de conseil en matière de risques et d'aide à la décision d'AECOM au Canada constitue un service consultatif mondial en matière d'évaluation et de gestion des risques ainsi que de réussite des projets dans un large éventail de marchés. Nos experts combinent leurs connaissances des capacités de conception technique et leur expérience approfondie de la gestion de programmes pour développer des évaluations des risques, des programmes de gestion des risques et des modèles analytiques utilisant la théorie de la décision afin d'apporter des connaissances quantifiables au processus décisionnel. Nous avons recours aux pratiques d'excellence en matière de gestion des risques et aux outils de prise de décision pour augmenter la probabilité qu'un projet atteigne ses objectifs. Nos outils de gestion des risques ont été utilisés dans le cadre de projets d'AECOM représentant des dépenses d'investissement totales de plus de 200 milliards de dollars.

CYCLE DE CONSEIL EN MATIÈRE DE RISQUES ET D'AIDE À LA DÉCISION



analyse fondée
sur les données
et l'évaluation
indépendante
nécessaires pour
obtenir des résultats
fructueux

Services-conseils économiques

Notre service national de conseils économiques et immobiliers est composé d'une équipe multidisciplinaire d'économistes et d'urbanistes dont l'objectif commun est d'aider les clients à évaluer et à prendre des décisions complexes en matière d'infrastructures, de transports, de développement urbain ainsi que de projets et de politiques de développement économique.

Nos professionnels fournissent l'analyse fondée sur les données et l'évaluation indépendante nécessaires pour obtenir des résultats fructueux. Nous offrons des services de conseil aux gouvernements, aux entités du secteur public et aux principaux clients du secteur privé à travers le monde, couvrant un large éventail de compétences techniques, notamment :

- Analyse de rentabilité
- Services-conseils immobiliers
- Stratégie et plan d'action
- Économie durable
- Infrastructure sociale

Nous sommes une équipe dévouée qui s'engage à aider les gouvernements, les entreprises et les investisseurs à exploiter le pouvoir de l'investissement dans les infrastructures pour stimuler de manière responsable la croissance économique et la prospérité dans les régions et les municipalités. Notre équipe de conseillers fiables propose des solutions complètes et tournées vers l'avenir qui répondent aux défis complexes d'aujourd'hui en matière de finances, d'environnement et d'équité sociale.

Domaines d'expertise



Analyse de rentabilité



Stratégie et plan d'action



Services-conseils immobiliers



Économie durable



Infrastructure sociale

Faits saillants sur les services d'experts-conseils intégrés d'AECOM au Canada

	PLANIFICATION PRÉALABLE ET PLANIFICATION	CONCEPTION ET MISE EN ŒUVRE	APPROVISIONNEMENT	CONSTRUCTION	OCCUPATION
PROGRAMME, COÛT, CONSEIL	<ul style="list-style-type: none"> Planification des coûts et analyse comparative Plan et procédure de devis et structure de répartition du travail Études de faisabilité Études du coût des solutions de rechange ou des options Analyses de rentabilité Coût total de possession 	<ul style="list-style-type: none"> Estimation et rapports des coûts, catégories D-A (ou catégories 5-1 AACE) Tendances budgétaires et gestion des coûts par rapport au budget Orientation de la conception en fonction du coût du cycle de vie 	<ul style="list-style-type: none"> Revue, analyse et recommandations quant aux offres et soumissions Études du coût du cycle de vie 	<ul style="list-style-type: none"> Revue de constructibilité Administration des contrats Certificat de paiement Rapports sur les coûts et analyse de la trésorerie 	<ul style="list-style-type: none"> Modélisation des coûts de la période d'exploitation Planification de la trésorerie d'entretien et de gestion Estimation des réserves pour le renouvellement du capital
SERVICES DU BUREAU DE GESTION DE PROJETS OU DE PROGRAMMES	<ul style="list-style-type: none"> Déclaration d'intention Échéanciers de niveaux 1 et 2 Développement de la charte du projet Développement du plan de gestion de projets et de programmes Registre des parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion de la valeur acquise Gestion de la portée, des documents et des changements Rapports de projet ou de programme Développement d'un échéancier directeur intégré de niveau 3 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de gestion de l'approvisionnement Calendrier d'approvisionnement Développement des demandes de proposition Sélection des entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion de la valeur acquise Gestion de la portée et des changements Rapports de projet ou de programme Gestion de documents Échéancier directeur intégré Assistance en matière de gestion et de négociation des réclamations 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion et négociation des réclamations Rapports de clôture du projet
INGÉNIEURIE DE LA VALEUR	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des décisions fondée sur la valeur Sélection d'une solution privilégiée 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse fonctionnelle Génération d'idées quantitatives/qualitatives Techniques d'évaluation pondérée Revue par une équipe indépendante Gestion des décisions fondée sur la valeur Sélection d'une solution privilégiée 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse fonctionnelle Génération d'idées quantitatives/qualitatives Techniques d'évaluation pondérée Revue par une équipe indépendante Gestion des décisions fondée sur la valeur Sélection d'une solution privilégiée 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse fonctionnelle Génération d'idées quantitatives/qualitatives Évaluation pondérée Revue par une équipe indépendante Gestion des décisions fondée sur la valeur Sélection d'une solution privilégiée 	<ul style="list-style-type: none"> Analyse fonctionnelle Génération d'idées quantitatives/qualitatives Techniques d'évaluation pondérée Revue par une équipe indépendante Gestion des décisions fondée sur la valeur Sélection d'une solution privilégiée
CONSEIL EN MATIÈRE DE RISQUES ET AIDE À LA DÉCISION	<ul style="list-style-type: none"> Développement d'un plan d'atténuation des risques à l'étape précoce de la planification préalable et aide à la décision 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des imprévus liés au coût du cycle de vie et à l'échéancier Évaluation quantitative intégrée des risques liés aux coûts et à l'échéancier Développement d'un plan d'atténuation des risques Gestion des risques liés à la sécurité et à l'ingénierie 	<ul style="list-style-type: none"> Développement d'un plan d'atténuation des risques Trésorerie fondée sur les risques Sélection de la méthode d'exécution et d'approvisionnement de projets fondée sur les risques Conformité relativement aux organismes de réglementation 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des imprévus liés au coût du cycle de vie et à l'échéancier Évaluation quantitative intégrée des risques liés aux coûts et à l'échéancier Développement d'un plan d'atténuation des risques Évaluation des risques liés à l'ingénierie Gestion des risques liés au programme Analyse de la trésorerie fondée sur les risques 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des actifs fondée sur les risques Planification de la résilience de la gestion des risques et de la préparation à la reprise après sinistre Évaluation fondée sur les risques des répercussions de la COVID-19 sur l'exploitation Augmentation du personnel travaillant à distance et soutien à la gestion de projets

Programme, coût, conseil

Annexe du centre administratif de la région de York

Newmarket, Ontario, Canada



D'une valeur de construction de 172 millions de dollars canadiens, ce projet de la municipalité régionale de York a nécessité des services de gestion de projet, une estimation des coûts, une révision par les pairs de l'estimation finale des coûts, la surveillance de l'échéancier du projet et des services de gestion. L'équipe de gestion des coûts d'AECOM au Canada a fourni une estimation des coûts basée sur le dossier de plans contractuels à 90 %, ainsi que des services de revue par les pairs pour l'estimation des coûts de construction préalable à l'appel d'offres, produite par un autre conseiller en coûts pour les nouveaux locaux de la région de York adjacents au centre administratif existant. Le projet comprenait la construction d'un nouvel immeuble de bureaux de huit étages hébergeant la Cour des infractions provinciales, avec deux niveaux de stationnement souterrain. La superficie totale est d'environ 70 141,8 mètres carrés (755 000 pieds carrés), en comptant le stationnement.

Services-conseils techniques

Train léger sur rail de Hurontario

Mississauga, Ontario, Canada



AECOM fournit une gamme complète de services-conseils techniques, notamment l'estimation des coûts et l'établissement de l'échéancier, l'évaluation et l'analyse des risques, l'analyse quantitative des risques liés à l'échéancier et l'analyse des demandes de changement. Nous assistons Metrolinx dans les étapes de conception et de planification, d'approvisionnement et de mise en œuvre du projet de train léger sur rail de Hurontario (TLR de Hurontario), d'une valeur de 1,9 milliard de dollars canadiens. Le projet de TLR de Hurontario, qui consiste en une nouvelle ligne de train léger sur rail, fait partie du Grand projet, un plan audacieux et visionnaire qui présente une vision commune du transport dans l'une des régions urbaines les plus grandes et à la croissance la plus rapide d'Amérique du Nord. Le TLR de Hurontario est une ligne de train léger sur rail de 22 kilomètres (13,7 miles) qui ira d'un terminus au sud à la gare GO de Port Credit dans la ville de Mississauga jusqu'à un terminus au nord sur Steeles Avenue, à côté de la station d'autobus de Brampton Gateway dans la ville de Brampton.

Conseil en matière de risques et aide à la décision

Réseau express métropolitain

Montréal, Québec, Canada



AECOM a dirigé et réalisé des évaluations de sécurité et de risques sur le quatrième plus vaste réseau de transport automatisé au monde – 67 kilomètres (41,6 miles) de long avec 26 stations – reliant le centre-ville de Montréal à la Rive-Sud, à la Rive-Nord, à l'Ouest-de-l'Île et à l'aéroport international Montréal-Trudeau. Le système holistique d'aide à la décision a permis d'établir un classement quantitatif des risques pour la sécurité à chaque coupe en fonction des critères relatifs aux voies, puis de proposer des mesures d'atténuation lorsque le train léger partage l'emprise avec un train lourd. L'évaluation a permis de quantifier les risques résiduels afin d'assurer la fiabilité des mesures d'atténuation en fonction de l'état des voies. Le cadre d'évaluation des risques proposé et dirigé a facilement intégré les contributions combinées du Groupe des Partenaires pour la Mobilité des Montréalais. De plus, il pouvait aussi être facilement comparé et compris par la Caisse de dépôt et placement du Québec et la Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada.

À propos d'AECOM

Société de services-conseils en infrastructure de renommée mondiale, AECOM exécute des services professionnels tout au long du cycle de vie des projets, de la planification à la gestion de la construction, en passant par la conception, l'ingénierie et la gestion de programmes. Dans le cadre de projets dans des secteurs aussi variés que le transport, le bâtiment, l'eau, les nouvelles énergies et l'environnement, nos clients des secteurs public et privé nous font confiance pour résoudre leurs problèmes les plus complexes. Grâce à notre expertise technique et à notre innovation inégalées, à une culture d'équité, de diversité et d'inclusion, et à un engagement en faveur de priorités environnementales, sociales et de gouvernance, nos équipes visent un même but : offrir un monde meilleur. Les services professionnels d'AECOM, une entreprise du Fortune 500, ont enregistré des revenus de près de 14,4 milliards de dollars durant l'exercice financier 2023.

Découvrez de quelle manière nous transmettons un héritage durable aux générations à venir sur [aecom.com](https://www.aecom.com) et [@AECOM](https://www.instagram.com/aecom).

PERSONNE-RESSOURCE

Michelle Ajibola, ÉCA, PGP

Directrice de l'exploitation

Secteur d'affaires gestion de projets et de programmes

Services de conception et d'experts-conseils, région Canada

+1 416 525-2766

michelle.ajibola@aecom.com